

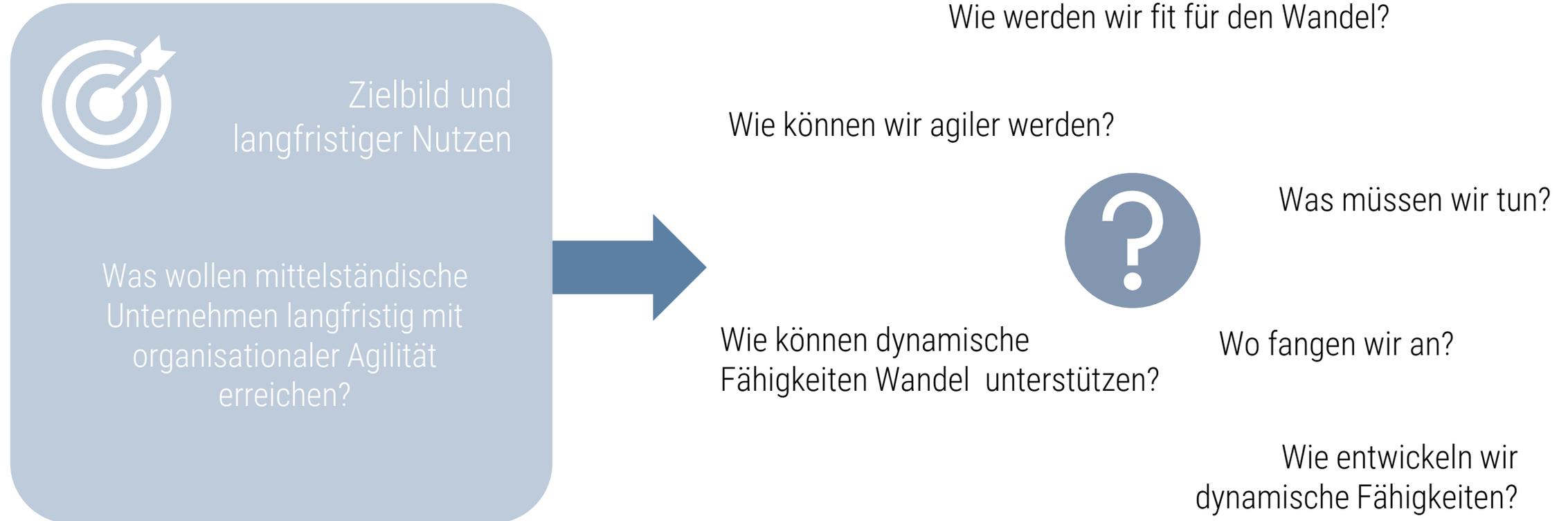


Transformationsnetzwerk für eine elektrische, nachhaltige und digitale  
Automobilindustrie **2030plus** in der Region Aachen-Bonn-Köln-Gummersbach

*Erste Hilfe zur Steigerung der Agilität von Unternehmen*

## Fragen über Fragen

Was bedeutet es, dynamische Fähigkeiten zu entwickeln und zu nutzen?



## Dynamische Fähigkeiten in der Praxis

Hebel für organisationale Agilität

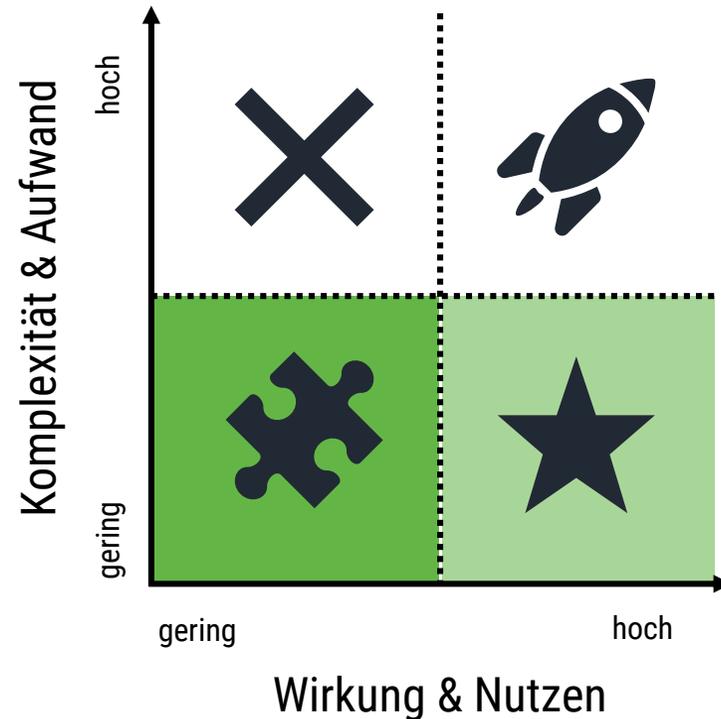


Fit für den Wandel

Wie übersetzt man dynamische Fähigkeiten in die Praxis?

## Dynamische Fähigkeiten in der Praxis

Realisieren von Vorteilen



Maßnahmen und deren  
Eignung sind abhängig von...

...Zweck und Zielsetzung

...Voraussetzungen

...Kapazitäten und Ressourcen

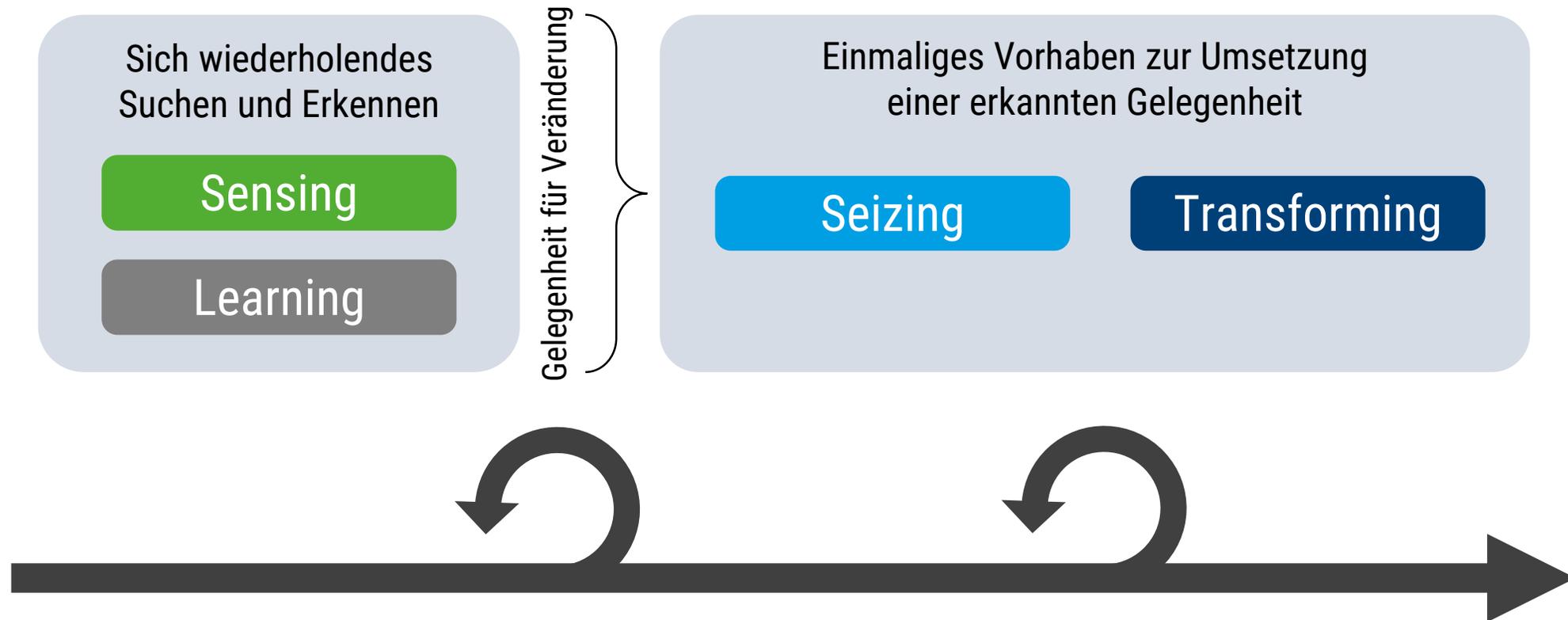
Was möchten wir heute erreichen?  
...Auslösern und Antreibern

- Überblick verschaffen
- Zugang finden
- Erste Maßnahmen identifizieren



## Dynamische Fähigkeiten im Kontext der Transformation

Abbildung des gesamten Prozesses

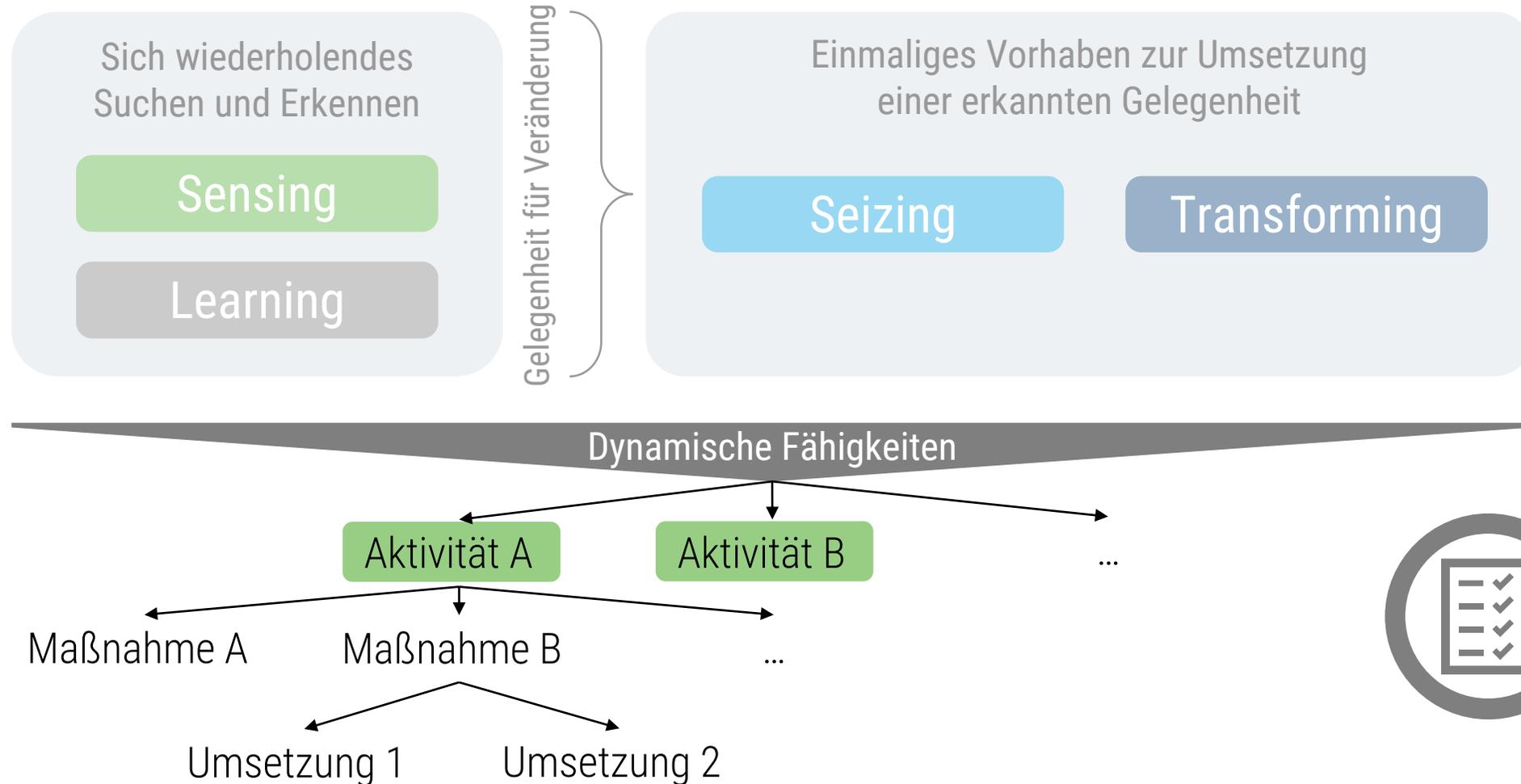


Transformationsprozesse können unterschiedlicher Natur sein!

Umfang und Ausmaß | Auslöser | Geradlinigkeit | ...

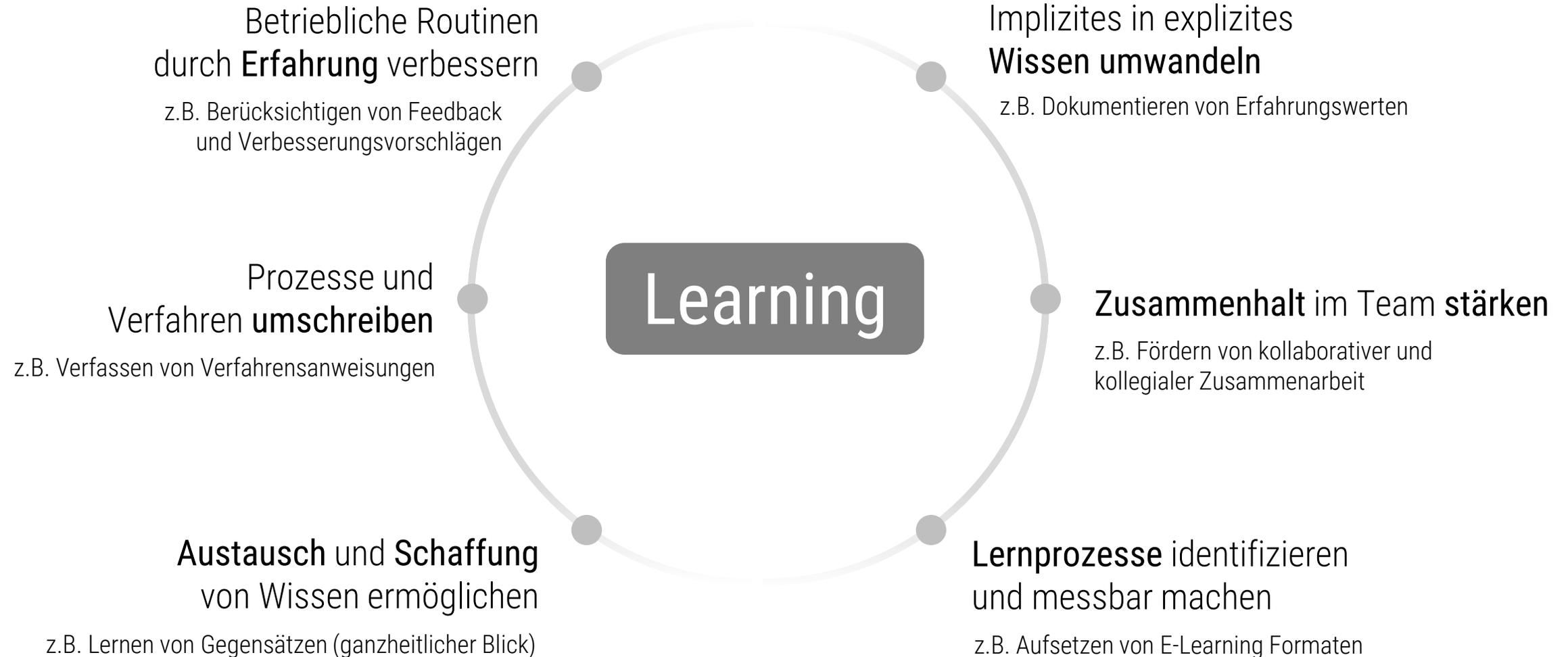
## Dynamische Fähigkeiten im Kontext der Transformation

Ableitung und Umsetzung von Maßnahmen



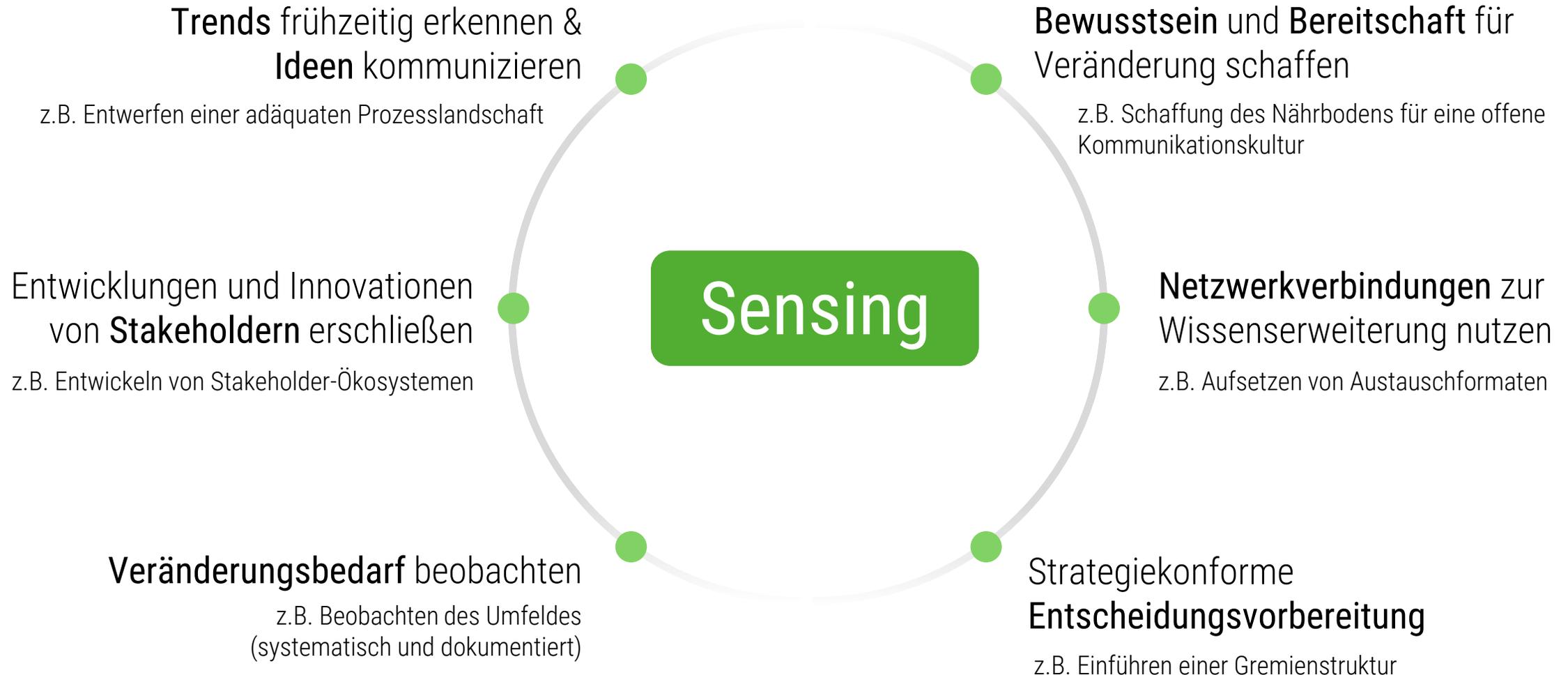
## Welche Aktivitäten umfasst das Learning?

Chancen erkennen (Inside-Out)



## Welche Aktivitäten umfasst das Sensing?

Chancen erkennen (Outside-In)



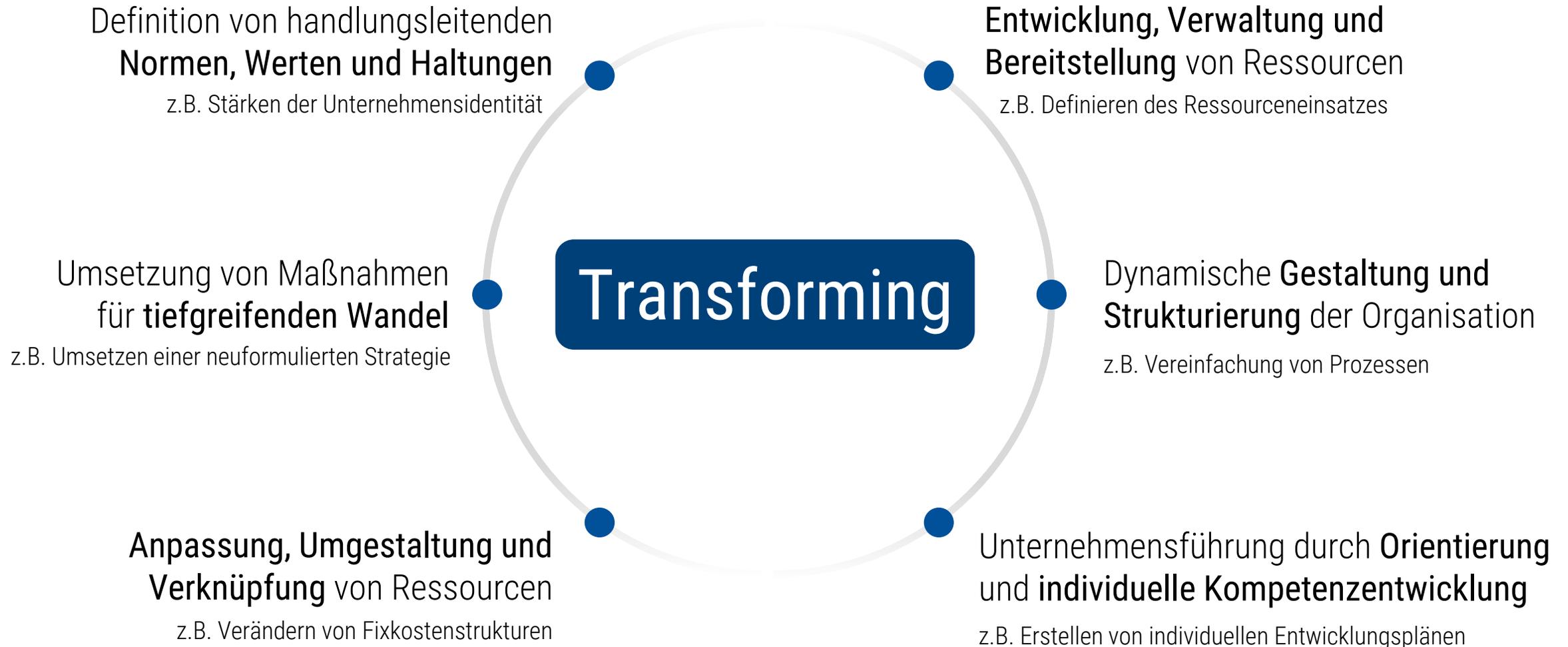
## Welche Aktivitäten umfasst das Seizing?

Chancen ergreifen



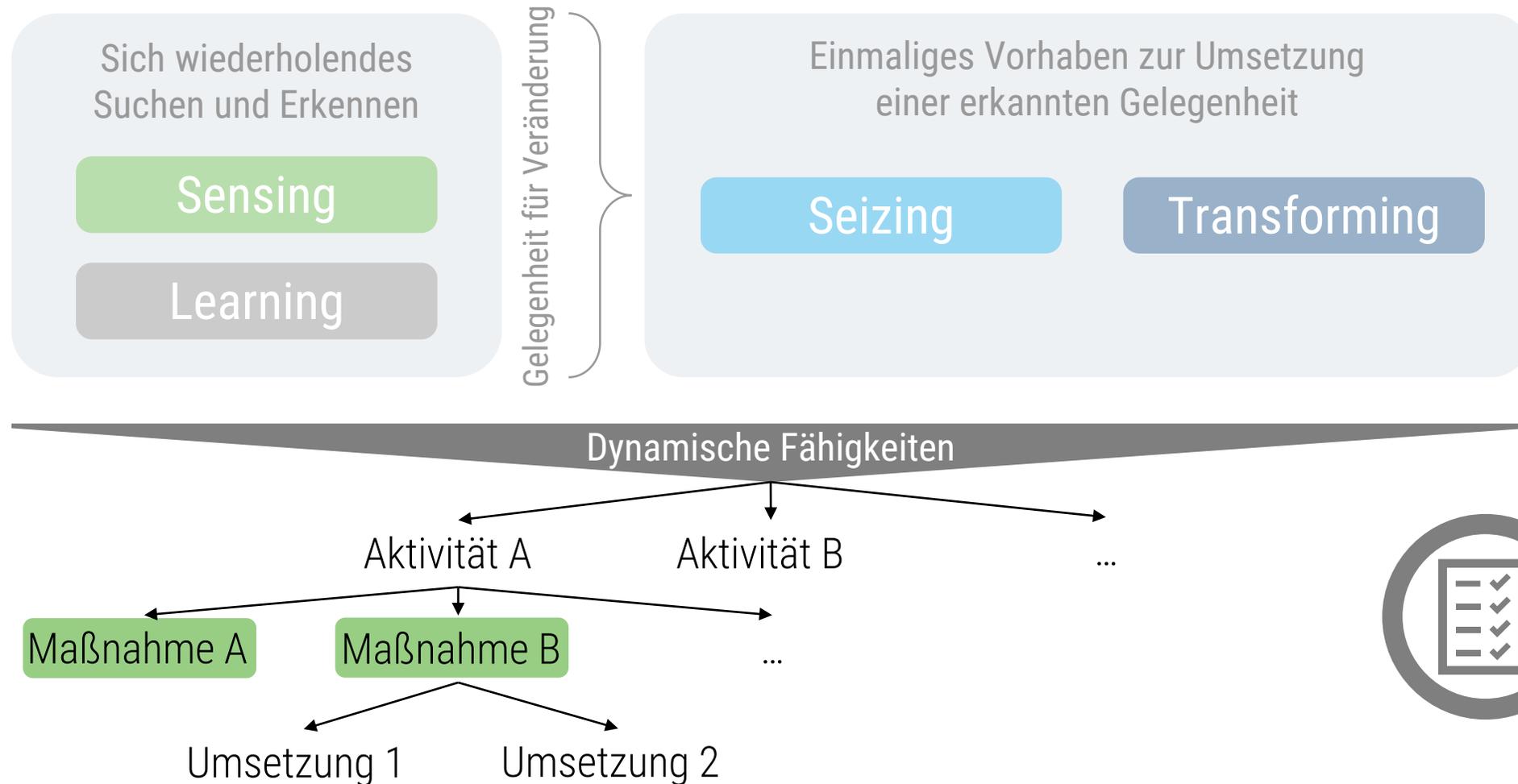
## Welche Aktivitäten umfassen das Transforming?

Veränderung umsetzen



## Dynamische Fähigkeiten im Kontext der Transformation

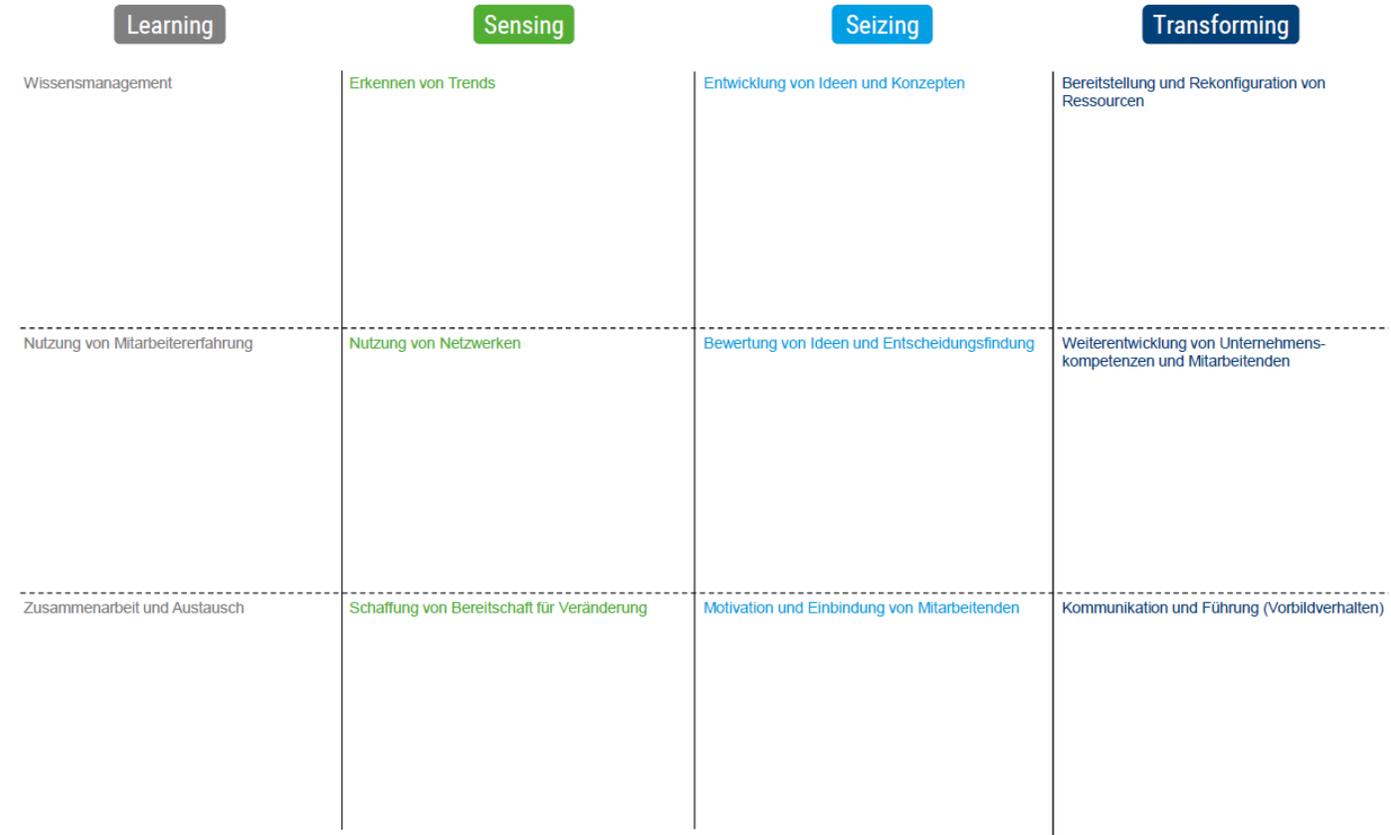
Ableitung und Umsetzung von Maßnahmen



## Wirksamkeit der dynamischen Fähigkeiten

### Workshop II – Übersetzung in Maßnahmen

- Mit welchen **konkreten Maßnahmen** könnten Sensing-, Seizing- und Transforming-Aktivitäten in Ihrem Unternehmen umgesetzt werden?
- Brainstorming in Kleingruppen – **alle Ideen** sind willkommen!
- Zuordnung von **Maßnahmen und Methoden** zu den Feldern des Posters
- Zeitrahmen: ca. **25 Minuten**



## Wirksamkeit der dynamischen Fähigkeiten

### Workshop II – Übersetzung in Maßnahmen

#### Gruppe 1

Heike Klein

Tanja Bettermann

Thomas Tomakidi

Michael Volpert

Tim-Julian Hupe

#### Gruppe 2

Nina Colienne

Alexander Gründler

Ercan Demir

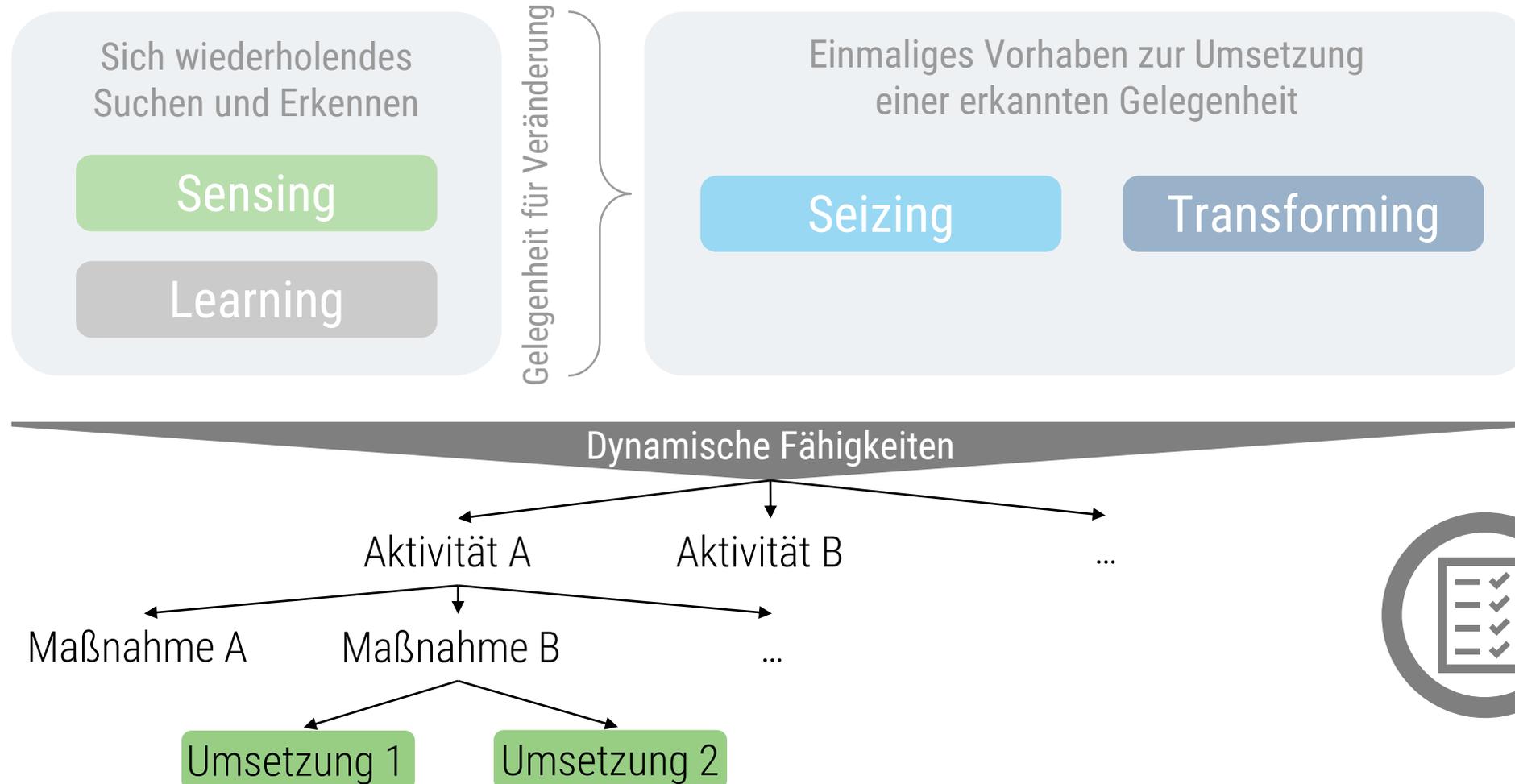
Carlos Ripoll

Bernd Rommé

Jan Radespiel

# Dynamische Fähigkeiten im Kontext der Transformation

Ableitung und Umsetzung von Maßnahmen



## Wirksamkeit der dynamischen Fähigkeiten

### Workshop III – Konkretisierung der Maßnahmen

- Welche Maßnahme käme ad-hoc in Frage, um an der **Agilität Ihres Unternehmens** zu arbeiten?
- Durchdenken einer **exemplarischen Maßnahme** aus dem Workshop zuvor
- Konkretisierung mithilfe der **SMART-Bedingungen**
- Zeitrahmen:  
ca. **15 Minuten**

Dynamische Fähigkeit	Aktivität	Maßnahme			
<div style="background-color: #808080; color: white; padding: 2px; text-align: center; font-size: 8px;">Learning</div> <div style="text-align: center; font-size: 8px;">Erfahren</div> <input type="checkbox"/>	<div style="background-color: #4CAF50; color: white; padding: 2px; text-align: center; font-size: 8px;">Sensing</div> <div style="text-align: center; font-size: 8px;">Erkennen</div> <input type="checkbox"/>	<div style="background-color: #2196F3; color: white; padding: 2px; text-align: center; font-size: 8px;">Seizing</div> <div style="text-align: center; font-size: 8px;">Ergreifen</div> <input type="checkbox"/>	<div style="background-color: #004A87; color: white; padding: 2px; text-align: center; font-size: 8px;">Transforming</div> <div style="text-align: center; font-size: 8px;">Verändern</div> <input type="checkbox"/>		

**Spezifisch** Wie können die Maßnahme und das Ziel in einem Satz prägnant zusammengefasst werden?

---



---

**Messbar** Wie können Umsetzung und Zielerreichung der Maßnahme gemessen werden?

---



---

**Attraktiv** Was ist der Nutzen der Maßnahme? | Warum ist das Ergebnis erstrebenswert?

---



---

**Realistisch** Welche Ressourcen müssen voraussichtlich eingesetzt werden? | Können sie bereitgestellt werden?

---



---

**Terminiert** Ist die Maßnahme und ihr Nutzen kurz-, mittel- oder langfristiger Dauer? | Wird die Maßnahme einmalig oder fortlaufend umgesetzt?

---



---